

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินกิจกรรม)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะกิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกและระบบออนไลน์ ในทุกช่องทาง เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการเข้าถึงข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	✓	จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2567	217 คน	276 คน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ / หลักสูตร/งานบริการการศึกษา
	หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนไม่ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	2	2	4	ต่ำ	3	2	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	โครงการพัฒนาทักษะนักศึกษาทางด้าน Hard skill และ Soft skill - โครงการสานสัมพันธ์พี่น้องที่ 30 ปี วิศวกรรม 9 ธ.ค. 2566 - โครงการกิจกรรมงาน 40 ปี พืดเทคโนโลยี คืบหน้า 23 ธ.ค. 2566 - โครงการฝึกอบรม "แนวคิดการสร้างเทคโนโลยีและนวัตกรรมเครื่องจักรกลเกษตรเพื่อการเป็นผู้ประกอบการ" 19 ธ.ค. 2567 - โครงการเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยวเกี่ยวเกี่ยวทักษะสัมพันธ์ 24 ม.ค.2567 - โครงการทัศนศึกษาดูงานนอกสถานที่ของสาขาวิชา	✓	ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต	4.25 คะแนน	4.10 คะแนน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ / รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ หลักสูตร/งานบริการการศึกษา

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนน ความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
	จำนวนบัณฑิตที่มีงานทำยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	2	2	4	ต่ำ	2	2	4	ต่ำ	4	ต่ำ	โครงการพัฒนาทักษะนักศึกษาทางด้าน Hard skill และ Soft skill - โครงการสานสัมพันธ์น้องพี่ 30 ปี วิศวกรรม 9 ธ.ค. 2566 - โครงการกิจกรรมงาน 40 ปี ฟู๊ดเทคแม่โจ้ คืนถิ่น 23 ธ.ค. 2566 - โครงการฝึกอบรม "แนวคิดการสร้างเทคโนโลยีและนวัตกรรมเครื่องจักรกลเกษตรเพื่อการเป็นผู้ประกอบการ" 19 ธ.ค. 2567 - โครงการเทคโนโลยีหลังการเก็บเกี่ยวก็หาทักษะสัมพันธ์ 24 ม.ค.2567 - โครงการทัศนศึกษาดูงานนอกสถานที่ของสาขาวิชา	✓	ร้อยละของบัณฑิตที่ ได้งานทำหรือ ประกอบอาชีพอิสระ	ร้อยละ 70	ร้อยละ 71.95	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ /รอง คณบดีฝ่ายพัฒนา นักศึกษา/ หลักสูตร/งาน บริหารการศึกษา
ความเสี่ยงด้านการเงิน	คณะฯ ได้รับเงินสนับสนุนโครงการบริการ วิชาการไม่ได้ตามเป้าหมาย	3	3	9	สูง	3	3	9	สูง	9	สูง	จัดโครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอก อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสให้นักวิจัย ได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างนักวิจัยด้วยกันผู้เชี่ยวชาญ ด้านการขอรับทุน สนับสนุนวิจัย เพื่อสร้างแรงผลักดันในการพัฒนางานวิจัยอย่างต่อเนื่อง	✓	จำนวนงบประมาณ บริการวิชาการ	3 ล้านบาท	780,000 บาท	รองคณบดีฝ่าย วิจัยฯ/งานบริการ วิชาการและวิจัย
	รายได้จากการศูนย์บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	2	6	ปานกลาง	3	3	9	สูง	9	สูง	กิจกรรม KM "แนวทางการหารายได้ และ การจัดการรายได้จากการให้บริการ วิชาการ" สร้างโอกาสให้นักวิจัย ได้ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างนักวิจัยด้วยกันผู้เชี่ยวชาญ ด้านการขอรับทุนสนับสนุนวิจัย เพื่อสร้างแรงผลักดันในการพัฒนา งานวิจัยอย่างต่อเนื่อง	✓	รายได้จากการให้ ศูนย์บริการวิชาการ	600,000 บาท	537,763.76 บาท	รองคณบดีฝ่าย วิจัยฯ/หัวหน้า ศูนย์บริการ วิชาการ/งาน บริหารวิชาการและ วิจัย

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนนความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะกิจกรรม	ตัวชี้วัดความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	การสร้างระบบติดตามนักศึกษาให้สำเร็จ การศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยการกำหนดประเด็นการติดตามนักศึกษา สำเร็จการศึกษาไม่เป็นไปตามกำหนดเป็น วาระสืบเนื่องในการประชุมคณะกรรมการ วิชาการของคณะฯ	✓	ร้อยละของผู้สำเร็จ การศึกษาภายใน ระยะเวลาของหลักสูตร	ร้อยละ 70	ร้อยละ 79.34 (นศ.รหัส 63 สำเร็จ การศึกษา 96 คน จาก นศ.ทั้งหมด 121 คน)	รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ / หลักสูตร/งาน บริหารการศึกษา
ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	มีการยื่นอุทธรณ์ของผู้เข้ายื่นประกวดราคา	3	2	6	ปานกลาง	3	2	6	ปานกลาง	6	ปานกลาง	การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะในการจัดซื้อ จัดจ้างครุภัณฑ์ (TOR) และกำหนด คุณสมบัติของผู้ยื่นประกวดราคายังให้ ครบถ้วน ถูกต้อง รัดกุม และเป็นไปตาม ระเบียบ โดยการ - บุคลากรงานคลังและพัสดุบรมเทคนิค การจัดซื้อจัดจ้างให้ถูกต้องตามแนวทาง กรมบัญชีกลางและตรงรับพัสดุให้ชอบ ด้วยกฎหมาย	✓	จำนวนการยื่น อุทธรณ์ของผู้เข้ายื่น ประกวดราคา	ไม่เกินร้อยละ 10 ของ รายการ ครุภัณฑ์	ร้อยละ 9.52 (มีการยื่น อุทธรณ์ 2 รายการ จาก 21 รายการ)	ผอ.สำนักงาน คลัง/งานคลัง และพัสดุ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด

- 1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน
- 1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน
- 1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน

7
7
0
0

มีผลการดำเนินงานดังนี้

100.00
0.00
0.00

2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน

- 2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินการ
- 2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน

7
4
3

มีผลการดำเนินงานดังนี้

57.14
42.86

ประเภทความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ค่าคะแนนความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)				ค่าคะแนนความเสี่ยง (หลังดำเนินการ)				ค่าคะแนน ความเสี่ยง คงเหลือ	ระดับความเสี่ยง คงเหลือ	มาตรการ/ กิจกรรมลดความเสี่ยง	สถานะ กิจกรรม	ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง / สัญญาณเตือนภัย (KRI) :			ผู้รับผิดชอบ ประเด็น/กิจกรรม
		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk					KRI	เป้าหมาย	ผล	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้

- ดำเนินการกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ
- สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ


เป้าหมาย %	ผลการดำเนินงาน	มีผลการดำเนินงานดังนี้
70	7	100.00
70	4	57.14

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\*

เครื่องหมาย ✓ หมายถึง สถานะกิจกรรมดำเนินงานแล้วเสร็จ

เครื่องหมาย ○ หมายถึง สถานะกิจกรรมอยู่ระหว่างการดำเนินงาน

เครื่องหมาย X หมายถึง สถานะกิจกรรมไม่ได้ดำเนินการ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กาญจนา นาคประสม)  
คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร

วันที่.....