

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		ผ่าน	สำเร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2565	คน	205	241	จำนวนนักศึกษาไม่เป็นที่ตามแผนการรับนักศึกษา	การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมาย	ลดความเสี่ยง	1.1.1 กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรออนไลน์ เพื่อแนะนำสาขาวิชาและแนะนำการศึกษาในระดับอุดมศึกษาให้นักเรียนที่ได้รับคัดเลือกเข้าศึกษากับคณะ ตามระบบ TCAS	ม.ย. 2565	✓ ส.ค. 65	- คณะฯ เข้าร่วมกิจกรรมการประชาสัมพันธ์หลักสูตรออนไลน์ กับมหาวิทยาลัยในกิจกรรม MJU Openhouse ในวันที่ 14 - 17 ธ.ค. 2564 - คณะฯ มีการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก (แนะนำ online) ร่วมกับสถาบันพัฒนาวิชาการวิศคอมวิ ๖๓๓๓๓ ในวันที่ 24 ก.ย. 2564 - มีการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกผ่านเว็บไซต์มหาวิทยาลัย - คณะฯ มีการประชาสัมพันธ์หลักสูตร ในงานสัปดาห์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ ในวันที่ 18 - 20 ส.ค. 2565 - คณะฯ ได้เข้าร่วมประชาสัมพันธ์หลักสูตรในงาน Thailand Education EXPO 2022 แนะนำการศึกษาต่อ ในวันที่ 21 สิงหาคม 2565	นักเรียนยื่นยื่นเข้าศึกษาต่อกับคณะฯ และนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับไปเผยแพร่แก่สถานศึกษาของตนเอง	จำนวนนักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ / หลักสูตร/ท.น.งานบริการการศึกษา	6	3	2	6	ปานกลาง
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	2.1 ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต	คะแนน	4.10	4.19	ผลการประเมินต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด	ไม่สามารถเก็บข้อมูลบัณฑิตได้ตามเป้าหมาย เนื่องจากจำนวนแบบสอบถามที่ได้รับกลับคืนจากผู้บัณฑิตมีจำนวนน้อย	ลดความเสี่ยง	2.1.1 กิจกรรมทบทวนการนำเข้าสู่ข้อมูลของระบบประเมินความพึงพอใจของผู้บัณฑิต	ก.ย. 2565	✓ ม.ย. 65	คณะฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้ 1) มีการทบทวนการนำเข้าสู่ข้อมูลของระบบประเมินความพึงพอใจของผู้บัณฑิต โดยการคัดกรองความถูกต้องของข้อมูล (ข้อมูลผู้สำเร็จการศึกษา, ข้อมูลสถานประกอบการ) 2. คณะฯ จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตแจกให้แก่บัณฑิตโดยตรงในวันรับปริญญา	ได้ข้อมูลตอบกลับจากผู้บัณฑิตมากขึ้นและเป็นข้อมูลที่สะท้อนความเป็นจริงของบัณฑิต	ผลประเมินความพึงพอใจของผู้บัณฑิตเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ / หลักสูตร/ท.น.งานบริการการศึกษา/งานประกันคุณภาพ	9	3	2	6	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	2.2 จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ล้านบาท	10	12,549,202 (บาท)	คณะฯ ได้รับเงินสนับสนุนวิจัยไม่เป็นที่ไปตามเป้าหมาย	นักวิจัยส่งข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนต่างๆ จำนวนน้อย	ลดความเสี่ยง	2.2.1 โครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอก	มี.ค. 2565	✓ มี.ค. 65	ดำเนินการจัดโครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอกภายนอก เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2565	นักวิจัยได้ทราบและเข้าใจเกณฑ์การพิจารณาให้ทุนจากแหล่งทุนต่างๆมากขึ้น สามารถเขียนข้อเสนอโครงการได้ตรงตามวัตถุประสงค์และเกณฑ์การพิจารณาทุนมากขึ้น	นักวิจัยได้รับทุนวิจัยจากแหล่งทุนต่างๆ มากขึ้น	รองวิจัยฯ/งานบริการวิชาการและวิจัย	6	3	2	6	ปานกลาง
	2.3 จำนวนงบประมาณบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	ล้านบาท	8	1,202,500 (บาท)	คณะฯ ได้รับเงินสนับสนุนโครงการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอกไม่ได้ตามเป้าหมาย	นักวิจัยส่งข้อเสนอโครงการบริการวิชาการเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนต่างๆ จำนวนน้อย	ลดความเสี่ยง	2.3.1 โครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอก	มี.ค. 2565	✓ มี.ค. 65	ดำเนินการจัดโครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอกภายนอก เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2565	นักวิจัยได้ทราบและเข้าใจเกณฑ์การพิจารณาให้ทุนจากแหล่งทุนต่างๆมากขึ้น สามารถเขียนข้อเสนอโครงการได้ตรงตามวัตถุประสงค์และเกณฑ์การพิจารณาทุนมากขึ้น	นักวิจัยได้รับทุนบริการวิชาการจากแหล่งทุนต่างๆ มากขึ้น	รองวิจัยฯ/งานบริการวิชาการและวิจัย	6	3	3	9	สูง
	2.4 งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่	ล้านบาท	2	1,092,400 (บาท)	คณะฯ ได้รับงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกในการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย	ขาดเวทีที่เปิดโอกาสให้นักวิจัยและผู้ประกอบการได้แลกเปลี่ยนข้อมูล/ปัญหาเพื่อนำไปขอรับทุนสนับสนุนจากแหล่งทุนเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	2.4.1 โครงการงานวิจัยสู่ภาคธุรกิจ (Industry Research Network)	มี.ค. 2565	✓ ก.ย. 65	ดำเนินการโครงการงานวิจัยสู่ภาคธุรกิจ เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565	นักวิจัยทราบข้อมูล/ปัญหาของผู้ประกอบการและนำข้อมูลไปขอรับทุนสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอกเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการได้อย่างตรงประเด็น	ได้รับงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกในการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย	รองวิจัยฯ/งานบริการวิชาการและวิจัย	6	3	2	6	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	3.1 รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ล้านบาท	1	928,774 (บาท)	รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ความพร้อมของมหาวิทยาลัยที่จะหารายได้จากบริการวิชาการ/ การให้บริการวิชาการของคณะฯ ไม่มีความหลากหลาย และทันสมัย ตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ	ลดความเสี่ยง	3.1.1 จัดทำประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง กำหนดอัตราและหลักเกณฑ์การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการให้บริการของคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร	ก.ย. 2565	✓	ดำเนินการจัดทำประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง กำหนดอัตราและหลักเกณฑ์การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการให้บริการของคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร	คณะฯ มีการบริการวิชาการที่สนองความต้องการของสังคม สามารถสร้างประโยชน์ในด้านเศรษฐกิจและสังคมเพิ่มมากขึ้น	คณะฯ มีรายได้จากการให้บริการวิชาการเป็นไปตามเป้าหมาย	รองวิจัย/งานบริการวิชาการและวิจัย	6	3	3	9	สูง
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน	4.1 รายได้จากส่วนงานลดลง	ล้านบาท	1	291,400 บาท	รายได้ของส่วนงานลดลง ไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการ	1. จำนวนนักศึกษาลดลง 2. ไม่ได้รับเงินจัดสรรจากแหล่งงบประมาณแผ่นดิน	ลดความเสี่ยง	4.1.1 ลดรายจ่าย 4.1.2 ทบทวนนโยบายการจัดสรรงบประมาณของส่วนงาน	ก.ค. 2565	✓	1. มีการปรับลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการทุกชุดที่ตั้งโดยคณะ 2. มีการปรับนโยบายการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2565	คณะฯ มีรายได้เพียงพอในการบริหารจัดการ	มีรายได้เพียงพอในการบริหารจัดการ ด้านแผนงานพื้นฐาน และแผนงานยุทธศาสตร์ ในการขับเคลื่อนให้บรรลุวิสัยทัศน์ของคณะฯ	คณบดี/ผอ.สนง.คณบดี/หน.งานนโยบาย/หน.งานคลังและพัสดุ	9	3	3	9	สูง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจกดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมลดความเสี่ยง (รวมถึงปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ		คะแนน risk	ระดับ risk		
																		ก้าวหน้า/เสร็จ/ระหว่าง/ไม่ได้ทำ/เสร็จ	ผล
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

1.กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	8	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	8	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำ/ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00
2.ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	28.57
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดังนี้
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	5	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	2	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	28.57

ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)

1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	8	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	100.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	5	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43
2. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	5	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43

(รองศาสตราจารย์จักรพงษ์ พิมพ์พิมล)

คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร