

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน			
			แผน	ผล					แผน	ผล	ผลสัมฤทธิ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม	โอกาสที่จะเกิด		ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
																			ทำเสร็จ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
1. ความเสี่ยงด้านนโยบายและกลยุทธ์	1.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ในปีการศึกษา 2565	คน	205	241	จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	การประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการรับนักศึกษาไม่ถึงกลุ่มเป้าหมาย	ลดความเสี่ยง	1.1.1 กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตรออนไลน์ เพื่อแนะนำสาขาวิชาและแนะนำการศึกษาในระดับอุดมศึกษาให้แก่นักเรียนที่ไว้ใจคัดเลือกเข้าศึกษากับคณะ ตามระบบ TCAS	ม.ย. 2565	✓	- คณะฯ เข้าร่วมกิจกรรมการประชาสัมพันธ์หลักสูตรออนไลน์ กับมหาวิทยาลัยอื่นในกิจกรรม MUJ Openhouse ในวันที่ 14 - 17 ธ.ค. 2564 - คณะฯ มีการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก (แนะนำ online) ร่วมกับสถาบันพัฒนาวิชาการวิศกรรมฯ อดคาเคมี ในวันที่ 24 ก.ย. 2564 - มีการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกผ่านเว็บไซต์มหาวิทยาลัย	นักเรียนอื่นยื่นเข้าศึกษาต่อกับคณะฯ และนำความรู้อะไรก็ได้ที่ได้รับไปเผยแพร่แก่สถานศึกษาของตนเอง	จำนวนนักศึกษาเป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ / หลักสูตร/ท.งานบริการการศึกษา	6	3	2	6	ปานกลาง
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	2.1 ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต	คะแนน	4.10	4.13	ผลการประเมินต่ำกว่าเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	ไม่สามารถเก็บข้อมูลบัณฑิตได้ตามเป้าหมาย เนื่องจากจำนวนแบบสอบถามที่ได้รับกลับคืนจากผู้บัณฑิตมีจำนวนน้อย	ลดความเสี่ยง	2.1.1 กิจกรรมทบทวนการนำเข้าข้อมูลของระบบประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	ก.ย. 2565	0	อยู่ระหว่างการเก็บข้อมูลความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ซึ่งคณะฯ ได้ดำเนินการดังนี้ 1) มีการทบทวนการนำเข้าข้อมูลของระบบประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต โดยการติดเครื่องความถูกต้องของข้อมูล (ข้อมูลผู้สำเร็จการศึกษา, ข้อมูลสถานประกอบการ) 2. คณะฯ จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตแจกให้แก่บัณฑิต โดยตรงในวันรับปริญญา	ได้ข้อมูลตอบกลับจากผู้บัณฑิตมากขึ้นและเป็นข้อมูลที่จะสะท้อนความเป็นจริงของผู้ใช้บัณฑิต	ผลประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ / หลักสูตร/ท.งานบริการการศึกษา/งานประกันคุณภาพ	9	0	0	0	
	2.2 จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ล้านบาท	10	10,407,945 (บาท)	คณะฯ ได้รับเงินสนับสนุนวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	นักวิจัยส่งข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนต่างๆ จำนวนน้อย	ลดความเสี่ยง	2.2.1 โครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอก	มี.ค. 2565	✓	ดำเนินการจัดโครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอกภายนอก เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2565	นักวิจัยได้ทราบและเข้าใจเกณฑ์การพิจารณาให้ทุนจากแหล่งทุนต่างๆ มากขึ้น สามารถเขียนข้อเสนอโครงการได้ตรงตามวัตถุประสงค์และเกณฑ์การพิจารณาทุนมากขึ้น	นักวิจัยได้รับทุนวิจัยจากแหล่งทุนต่างๆ มากขึ้น	รองวิจัยฯ/งานบริการวิชาการและวิจัย	6	3	2	6	ปานกลาง

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	สถานะการดำเนินงาน		ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยง	การประเมิน risk หลังจกดำเนินงาน			
			แผน	ผล					ผลสำเร็จ	ผล	ผู้รับผิดชอบโครงการ	ผลผลิตที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ความเสียหายที่เกิด		ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk	
																			ก่อน
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)
	2.3 จำนวนงบประมาณบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	ล้านบาท	8	1,202,500 (บาท)	คณะ ได้รับเงินสนับสนุนโครงการบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอกไม่ได้ตามเป้าหมาย	นักวิจัยส่งข้อเสนอโครงการบริการวิชาการเพื่อขอรับทุนจากแหล่งทุนต่างๆ จำนวนน้อย	ลดความเสี่ยง	2.3.1 โครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอก	มี.ค. 2565	✓	ดำเนินการจัดโครงการนักวิจัยพบแหล่งทุนภายนอกยกยกยก เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2565	นักวิจัยได้ทราบและเข้าใจเกณฑ์การพิจารณาให้ทุนจากแหล่งทุนต่างๆ มากขึ้น สามารถเขียนข้อเสนอโครงการได้ตรงตามวัตถุประสงค์และเกณฑ์การพิจารณาทุนมากขึ้น	นักวิจัยได้รับทุนบริการวิชาการจากแหล่งทุนต่างๆ มากขึ้น	รองวิจัย/งานบริการวิชาการและวิจัย	6	0	0	0	
	2.4 งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่	แสนบาท	2	1,092,400 (บาท)	คณะ ได้รับงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกในการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย	ขาดเวทีที่เปิดโอกาสให้นักวิจัยและผู้ประกอบการได้แลกเปลี่ยนข้อมูลปัญหาเพื่อนำไปขอรับทุนสนับสนุนจากแหล่งทุนเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ	ลดความเสี่ยง	2.4.1 โครงการงานวิจัยสู่ภาคธุรกิจ (Industry Research Network)	มี.ค. 2565	0	อยู่ระหว่างดำเนินการโครงการ โดยจะจัดโครงการในเดือนสิงหาคม 2565	นักวิจัยทราบข้อมูล/ปัญหาของผู้ประกอบการและผู้ประกอบการและนักวิจัยได้ขอรับทุนสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอกเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการได้อย่างตรงประเด็น	ได้รับงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกในการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ไม่ได้ตามเป้าหมาย	รองวิจัย/งานบริการวิชาการและวิจัย	6	0	0	0	
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	3.1 รายได้จากบริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ล้านบาท	1	502,000 (บาท)	รายได้จากการให้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ความพร้อมของมหาวิทยาลัยที่จะหารายได้จากบริการวิชาการ/การให้บริการวิชาการของคณะฯ ไม่มีความหลากหลายและทันสมัย ตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ	ลดความเสี่ยง	3.1.1 จัดทำประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง กำหนดอัตราและหลักเกณฑ์การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการให้บริการวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร	ก.ย. 2565	✓	ดำเนินการจัดทำประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง กำหนดอัตราและหลักเกณฑ์การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการให้บริการของคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร	คณะฯ มีการบริการวิชาการที่สนองความต้องการของสังคม สามารถสร้างประโยชน์ในด้านเศรษฐกิจและสังคมเพิ่มมากขึ้น	คณะฯ มีรายได้จากการให้บริการวิชาการเป็นไปตามเป้าหมาย	รองวิจัย/งานบริการวิชาการและวิจัย	6	0	0	0	
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน	4.1 รายได้จากส่วนงานลดลง	ล้านบาท	1	N/A	รายได้ของส่วนงานลดลง เพียงพอต่อการบริหารจัดการ	1. จำนวนนักศึกษาลดลง 2. ไม่ได้รับเงินจัดสรรจากแหล่งงบประมาณแผ่นดิน	ลดความเสี่ยง	4.1.1 ลดรายจ่าย 4.1.2 ทบทวนนโยบายการจัดสรรงบประมาณของส่วนงาน	ก.ค. 2565	✓ ✓	1. มีการปรับลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการทุกชุดที่แต่งตั้งโดยคณะ 2. มีการปรับนโยบายการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2565	คณะฯ มีรายได้เพียงพอในการบริหารจัดการ	มีรายได้เพียงพอในการบริหารจัดการ ด้านแผนงานพื้นฐาน และแผนงานยุทธศาสตร์ ใน การขับเคลื่อนให้บริการวิจัยที่ของคณะฯ	คณบดี/ผอ.สว.คณบดี/หน.งานนโยบายแผนงาน/งานคลังและพัสดุ	9	0	0	0	

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

หน่วยงาน คณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน (KPI) ภาพรวม : 1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ 80 / 2. สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ 80

ประเภทความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย		ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม				คะแนนความเสี่ยง	การประเมิน risk หลังจากดำเนินงาน					
			แผน	ผล					ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ลดความเสี่ยง (รวมทั้งปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out put)	ผลลัพธ์ที่ได้รับ (Out come)	ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรม		โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	คะแนน risk	ระดับ risk		
																		ค่า	เสร็จ/ หมดระหว่างปี/ได้ทำ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)

สรุปผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

1. กิจกรรมลดความเสี่ยงมีทั้งหมด	8	กิจกรรม	มีผลการดำเนินงานดังนี้			
1.1 กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน	6	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00			
1.2 กิจกรรมยังอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน	2	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	25.00			
1.3 กิจกรรมไม่ได้จัดทำยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน	0	กิจกรรม คิดเป็นอัตราร้อยละ	0.00			
2. ประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีทั้งหมดจำนวน	7	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	28.57			
2.1 ความเสี่ยงลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ก่อนดำเนินกิจกรรม	2	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ	71.43			
2.2 ความเสี่ยงไม่ลดลงและยังคงมีอยู่ เมื่อเทียบกับคะแนนที่ประเมินไว้ในแผน	5	ประเด็น คิดเป็นอัตราร้อยละ				
3. ตัวชี้วัดประเด็นความเสี่ยงของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีทั้งหมด	7	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	มีผลการดำเนินงานดี			
3.1 ตัวชี้วัดที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	3	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	42.86			
3.2 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนด	4	ตัวชี้วัด คิดเป็นอัตราร้อยละ	57.14			
ทั้งนี้ หน่วยงานมีตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนบริหารความเสี่ยง ในภาพรวม ดังนี้ (copy ร้อยละมาจากหัวตาราง)						
1. ดำเนินกิจกรรมควบคุมตามแผนอย่างน้อยร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	6	กิจกรรม	คิดเป็นอัตราร้อยละ	75.00
2. สามารถลดความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	2	ประเด็น	คิดเป็นอัตราร้อยละ	28.57
3. ความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตาม KPI ร้อยละ	80	ผลการดำเนินงาน	3	ตัวชี้วัด	คิดเป็นอัตราร้อยละ	42.86

(รองศาสตราจารย์กรพงษ์ พิมพ์พิมล)
คณบดีคณะวิศวกรรมและอุตสาหกรรมเกษตร